



EXPERIMENTATION MENEES PAR ATEMIS

Cadrage de l'expérimentation

18.06.2018

Cette note de cadrage a vocation à définir les principes clés de l'expérimentation. Elle pourra être ajustée au regard des évolutions de l'expérimentation et des besoins du Projet.

1 ENJEUX ET OBJECTIFS

L'expérimentation menée par le laboratoire d'intervention et de recherche ATEMIS, dans le cadre du projet d'appui à l'évolution des modèles socio-économique des associations de Jeunesse et Education Populaire, répond à 2 natures d'objectifs :

- Pour l'ensemble du secteur de Jeunesse et Education Populaire :
 - identifier de nouvelles pratiques ou « manières de faire » pour construire des modèles socio-économiques « durables » en s'appuyant sur les concepts de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération
 - mettre en lumière les besoins d'appui des acteurs terrain en impliquant dans la démarche les têtes de réseau
- Pour le collectif d'associations accompagnées : Offrir un parcours d'accompagnement permettant aux associations d'analyser leur modèle et de mettre en œuvre de nouvelles pratiques, dans une logique de coopération, pour répondre à leurs problématiques.

2 LA DEMARCHE ET MACROPLANNING

La démarche proposée implique la mobilisation de

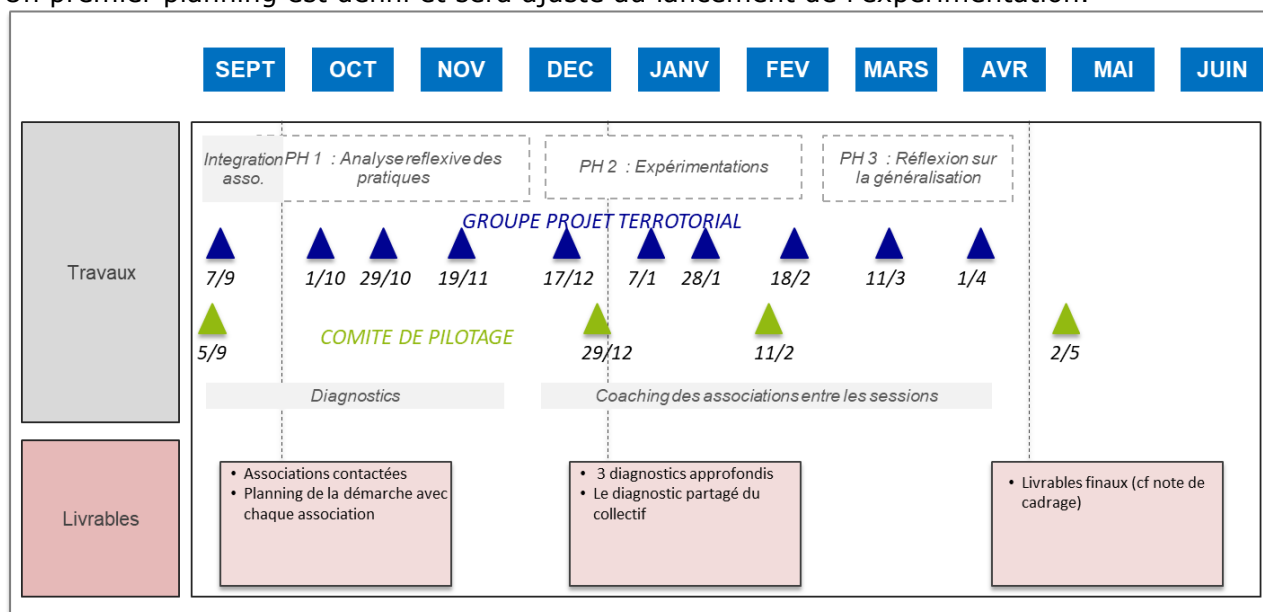
- un groupe projet territorial constitué d'un collectif de 8 à 12 associations, intervenant sur un même territoire
- un comité de pilotage à constituer, qui travaillera sur les enseignements de la démarche et les conditions de sa généralisation

Elle s'articule autour de 3 grandes phases de travail qui auront lieu de septembre 2018 à avril 2019 avec

- Une phase d'analyse réflexive des pratiques du groupe projet territorial
- Une phase d'expérimentation consistant à engager, au sein du groupe projet territorial, des transformations concrètes de leurs pratiques
- Une phase de généralisation des pratiques visant à
 - partager les résultats de l'expérimentation avec les acteurs du projet FONJEP et les têtes de réseau des associations engagées
 - identifier les actions de soutien des associations à mettre en œuvre

La démarche de travail alternera séances de travail collectives, accompagnement individuel et travaux personnels.

Un premier planning est défini et sera ajusté au lancement de l'expérimentation.



3 LES ASSOCIATIONS IMPLIQUEES

3.1 Les associations participantes

L'expérimentation implique 8 à 12 associations répondant aux critères suivants :

- Disposer d'un agrément de Jeunesse et Education Populaire
- Mener son action au sein de l'une des régions suivantes : Provence Alpes Côte d'Azur, Centre Val de Loire, Pays de la Loire ou Bretagne
- Etre volontaire pour intégrer un collectif d'associations au sein de l'expérimentation
- Ne pas être une association tête de réseau

3.2 L'implication demandée aux participants

Un dirigeant de chaque association participante sera mobilisé pour

- participer à 10 séances de travail collectif d'une demi-journée réparties de septembre à avril 2019
- des travaux intersessions de mise en œuvre des axes de travail identifiés par le collectif

Les travaux de diagnostic menés par ATEMIS impliqueront

- la mobilisation de membres de la gouvernance, salariés et bénévoles de l'association dans la réalisation d'entretiens
- la participation d'ATEMIS à la vie de l'association au travers de réunions internes et / ou d'activités menées par l'association
- la mise à disposition de documents internes à l'association relatifs à leur activité (rapport d'activité, comptes, ...) et à la vie de l'association (procès-verbal de Bureau, de Conseil d'Administration, ...)

4 LIVRABLES ET ATTENDUS DE L'EXPERIMENTATION

A l'issue de l'expérimentation, en avril 2019, l'expérimentation permettra de produire les livrables suivants :

- Pour le FONJEP :
 - Un outil d'auto-diagnostic de l'activité et des modèles socio-économiques à destination des associations
 - 3 diagnostics approfondis de l'activité et des modèles socio-économiques de 3 associations

- Un diagnostic partagé par le collectif d'associations sur les enjeux de modèles socio-économiques
- Un référentiel avec les leviers de transformation des modèles socio-économiques des associations et les changements de pratiques nécessaires identifiés
- Une synthèse des échanges avec les têtes de réseau quant aux axes de soutiens à développer pour répondre aux besoins des associations
- Un état de l'art des travaux de recherche dans lesquels se positionne l'expérimentation (une trame sera transmise par le FONJEP)
- Pour les associations accompagnées :
 - Un outil d'auto-diagnostic de l'activité et des modèles socio-économiques à destination des associations
 - 3 diagnostics approfondis de l'activité et des modèles socio-économiques de 3 associations
 - Le diagnostic partagé du collectif sur leurs enjeux de modèles socio-économiques
 - Une synthèse des changements de pratiques à mettre en œuvre

D'ici fin 2018, ATEMIS transmettra de premiers livrables de l'expérimentation avec :

- 3 diagnostics approfondis de l'activité et des modèles socio-économiques de 3 associations
- Le diagnostic partagé du collectif sur leurs enjeux de modèles socio-économiques