



Action-Recherche

Valorisation de l'impact des acteurs
bénéficiaires du FONJEP en Île-de-France

Septembre 2020

LA COMMANDE

Fournir un livrable à destination :

- du grand public (sensibilisation)
- des pouvoirs publics (mobilisation)
- des acteurs FONJEP (identité commune)

- Donner à voir de manière macro le champ et le volume d'intervention des acteurs FONJEP en Ile de France
- Illustrer de manière incarnée par des acteurs les projets/actions menés par les acteurs FONJEP en Ile de France
- Participer à une appropriation du corpus et de l'action des acteurs FONJEP en Ile-de-France

LA MÉTHODE

Enquête

- **10 associations rencontrées** dans les 8 départements de l'Ile-de-France

Clinique

- Échantillonnage

A visée d'Action- Recherche

- Echelles d'intervention
- Ancienneté de l'association et du poste FONJEP
- Présences aux réunions du comité régional

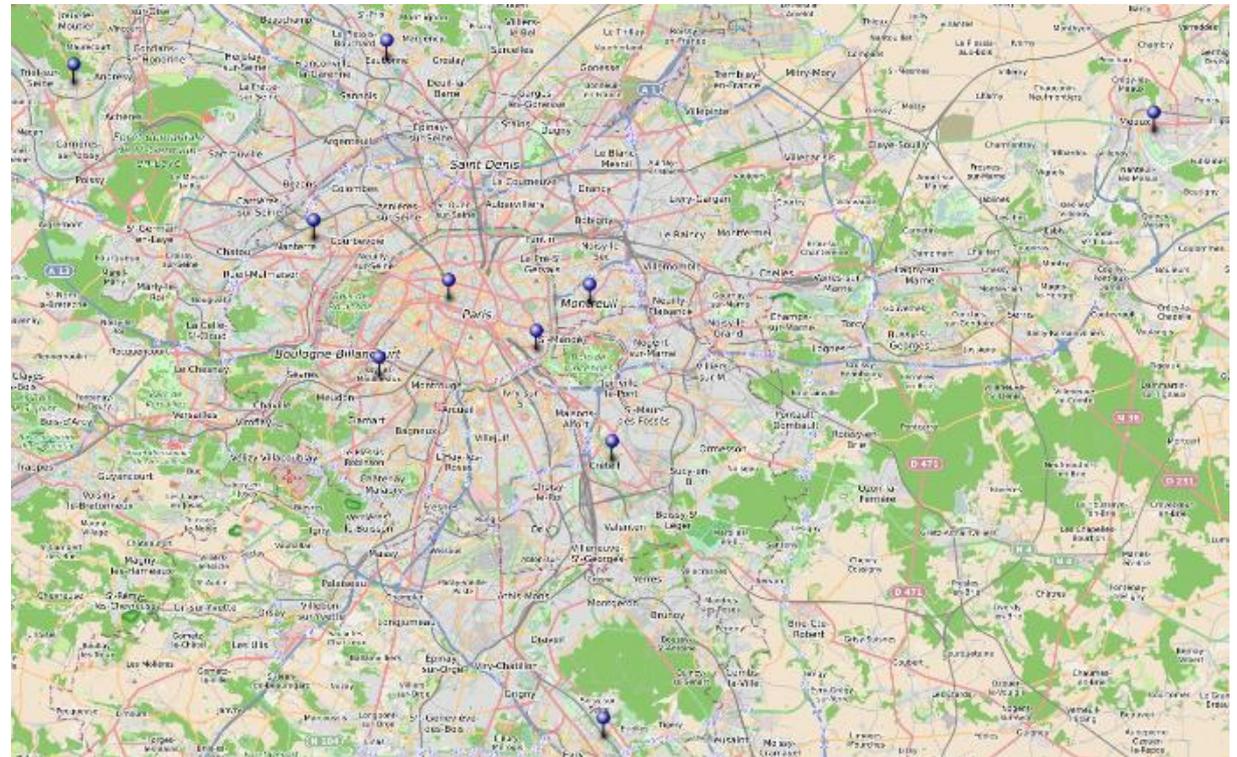


LA MÉTHODE

Enquête

Clinique

A visée d'Action-
Recherche



LA MÉTHODE

Enquête

- Entretiens semi-directifs & temps d'observation

Clinique

- A l'écoute de la subjectivité des discours

A visée d'Action-
Recherche

- Analyse clinique et groupale



LA MÉTHODE

Enquête

- Associer l'ensemble des acteurs concernées à la démarche

Clinique

- Constituer un comité de pilotage

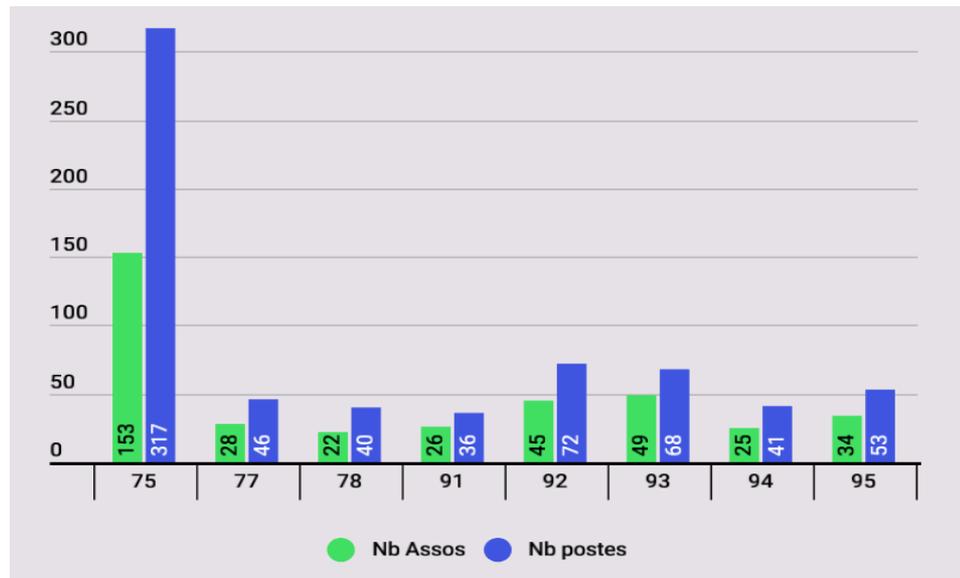
**A visée d'Action-
Recherche**

- Vous impliquer dans la réflexion aujourd'hui



AU CŒUR DU MAILLAGE ASSOCIATIF

➤ Répartition des postes par département



➤ Le FONJEP soutient le projet associatif des structures, au travers d'un emploi

➤ Incidences à l'échelle régionale

Présence

Implication

Créativité



AU CŒUR DU MAILLAGE ASSOCIATIF

- Un réseau polymorphe tourné vers des actions de terrain

Présence

Implication

Créativité

insertion
éducation à l'environnement
centre social
FJT MJC emploi
défense des droits
art et culture
jeunes et culture
sport et emploi
culture



AU CŒUR DU MAILLAGE ASSOCIATIF

- Un vivier de bénévoles dévoués à l'animation de leur territoire

Présence

Implication

Créativité

	salarié	bénévole
Nombre de personnes pour un équivalent temps plein	2 pour 1 ETP	12 pour 1 ETP
Nombre moyen d'ETP dans l'échantillon	5,5 ETP par structure	3,1 ETP par structure

« le GRAINE porte une dynamique territoriale qui crée des synergies entre différentes typologies d'acteurs, mais la finalité, ça reste quand même que tels jeunes soient sensibilisés au gaspillage alimentaire, tel public soit formé sur les plantes, etc. »

GRAINE



AU CŒUR DU MAILLAGE ASSOCIATIF

Présence

➤ Les trouvailles

Implication

Créativité

« Clapotis est au cœur d'un quartier résidentiel, Nous n'avions pas prévu ça mais viennent s'y côtoyer des familles de milieux très contrastés. On sait pas trop comment le garder mais pour l'instant ça tient bien. Il y règne une belle mixité sociale qu'on a su garder à travers les années, c'est riche humainement »

Clapotis et Ricochets



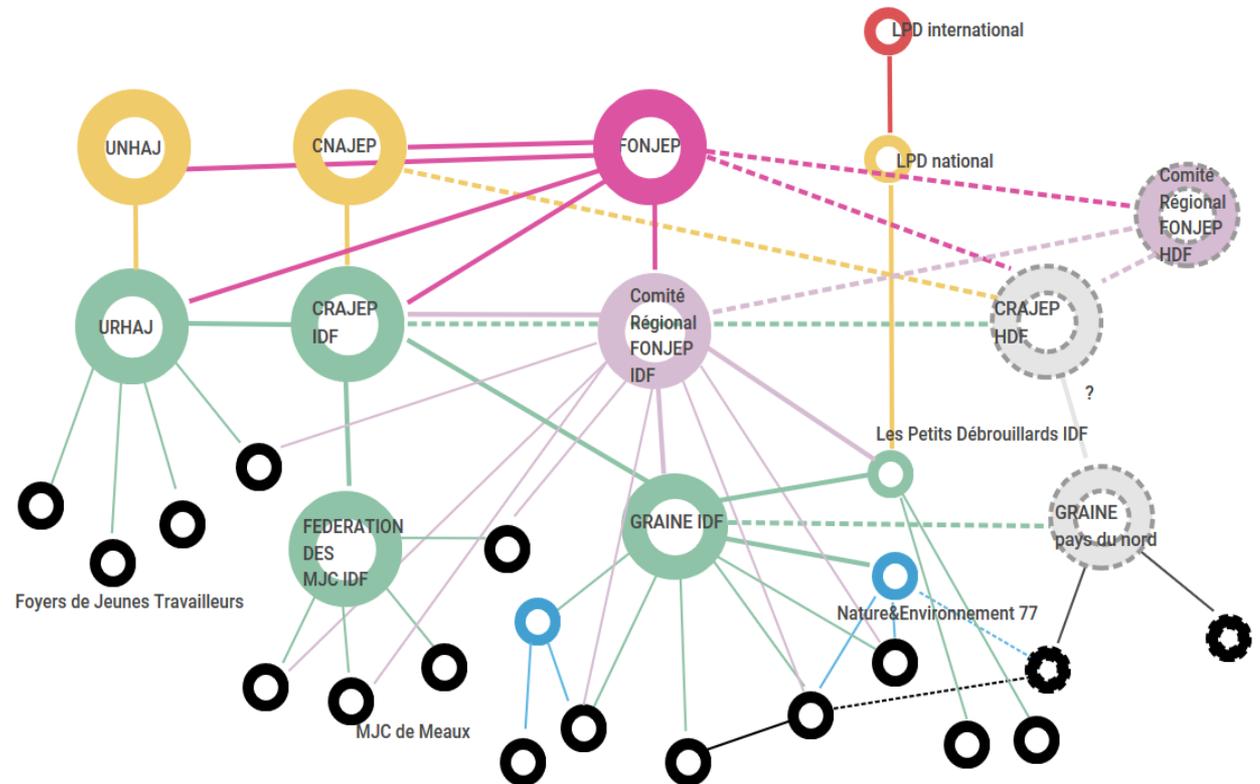
AU CŒUR DU MAILLAGE ASSOCIATIF

➤ Des proximités étayantes qui vivifient les territoires

Présence

Implication

Créativité





AU CŒUR DU MAILLAGE ASSOCIATIF

Présence

➤ Des projets plein la tête

Implication

Créativité

« On rebondit sur ce qui préoccupe les gens. On a découvert que pendant le confinement, les gens se sont replongés dans leurs photos pour créer des albums. Ça nous a donné l'idée de monter un projet inter-établissements (PIE) d'éducation à l'image à destination des collèges et lycées sur le thème de la mémoire et de la filiation à partir des albums de famille. L'occasion, à travers une réflexion sur la généalogie et la transmission, de se questionner sur nos héritages et le vivre-ensemble ».

FIFF

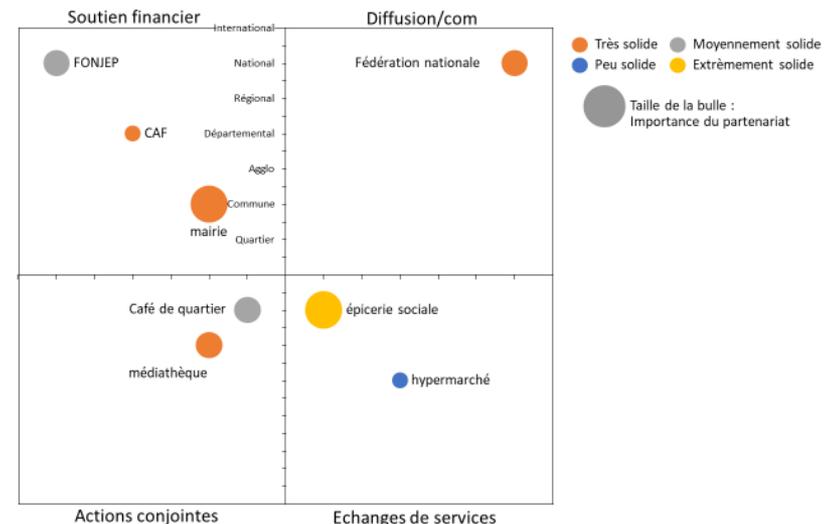


AU CŒUR DU MAILLAGE ASSOCIATIF

Financer des postes est un outil puissant pour assurer la créativité et la pérennité des associations

Préconisations

- Rendre plus lisibles les modalités d'attribution et de répartition du fonds
- Modifier le mode de catégorisation des actions menées et des champs d'intervention & créer un indicateur sur le poste FONJEP
- Evaluer et mettre en visibilité la qualité de réseau des associations





REGARDS DES PROFESSIONNELS SUR LEURS ASSOCIATIONS

**Fondation &
refondation**

Précarité

Stabilité

➤ Quand l'utopie inspire la construction du réel

« Les crises activent un instinct de survie régénérateur et permettent souvent de remettre en cause, de repenser autrement, d'oser l'impensable puisqu'il n'y a plus rien à perdre et d'ainsi faire naître de nouveaux projets. »

ADGVE



REGARDS DES PROFESSIONNELS SUR LEURS ASSOCIATIONS

Fondation &
refondation

Précarité

Stabilité

➤ Quand la survie semble menacée

« les autres font de l'hôtel, sans projet d'accompagnement ils ont moins d'employés à payer et plus de places ; on veut plus financer ce genre de structure que le FJT, c'est de la concurrence déloyale ».

FJT



REGARDS DES PROFESSIONNELS SUR LEURS ASSOCIATIONS

Fondation &
refondation

Précarité

Stabilité

➤ Quand la sérénité sert l'épanouissement

« Les subventions qu'on a sont pérennes. Ce sont des partenaires historiques, je ne les vois pas disparaître du jour au lendemain »

SEVO



REGARDS DES PROFESSIONNELS SUR LEURS ASSOCIATIONS

Le FONJEP est un dispositif souple, pouvant être investi différemment selon le rapport subjectif que les structures développent à l'égard d'elles-mêmes

Préconisation

- Une poursuite de l'Action-Recherche explorerait cette hypothèse en appui sur des éléments d'objectivation



ORGANISATIONS ET INSTITUTIONNALISATION DE L'ÉDUCATION POPULAIRE

Coopération

Charisme

Valeurs en
partage

➤ hypothèse : la vie en commun est possible au travers de la confrontation des différences et de l'expression des conflits réels

➤ Partage du pouvoir

« ça leur donne de l'espoir, ce sont des jeunes qui sont pris dans la pauvreté, les parents ne parlent parfois pas français, ou ils sont dans des croyances. Voir que des pairs ont réussi ça leur montre qu'ils le peuvent aussi. Et le parrainage par les bénévoles les aide énormément à s'insérer.[...] Moi, je fais un travail de lien entre jeunes, bénévoles, administration et entreprises »



ORGANISATIONS ET INSTITUTIONNALISATION DE L'ÉDUCATION POPULAIRE

- Pouvoir incarné par un sujet singulier, souvent fondateur, garant du lien à l'origine, investi du devoir de faire perpétuer les valeurs instituanes dans le futur, établi dans des liens affectifs

« Il n'y a que moi qui sait où c'est ». « Les intervenants se sentent obligés de s'adresser directement à moi et non à l'accueil », « Mes petites collègues sont aux petits soins avec moi car elles ont peur que je tombe malade »

MJC Meaux

Coopération

Charisme

Valeurs en
partage



ORGANISATIONS ET INSTITUTIONNALISATION DE L'ÉDUCATION POPULAIRE

- Hybridation des modèles
- Autonomie & confiance

Coopération

Charisme

Valeurs en
partage

« Un responsable associatif, c'est quelqu'un qui a des utopies, il faut avoir une certaine folie, je ne sais pas si c'est le bon mot mais il faut en vouloir quand même ! »

UGOP



ORGANISATIONS ET INSTITUTIONNALISATION DE L'ÉDUCATION POPULAIRE

Il y a indéniablement une identité et une histoire commune entre les structures et le FONJEP qui les accompagne

Préconisations

- Accompagner les mouvements de transmission (travail d'historicisation)
- Au-delà des enjeux financiers et de contractualisation, aspiration à un partenariat fort et « réhumanisé »
 - Incarnation du lien au subventionneur
 - Reconnaissance réciproque



« Les valeurs de l'éducation populaire, c'est apprendre par l'expérience, éviter l'apprentissage de façon descendante mais horizontale (...) c'est la mise en valeur de la curiosité. (...) Les demandes de subvention du FONJEP s'intègrent très bien dans les activités qu'on mène au quotidien. On ne crée pas des activités exprès pour le FONJEP, c'est vraiment un poste qui nous permet de soutenir les activités qu'on met déjà en place ».

Peuples solidaires