

# POSTES FONJEP

ENQUETE DE SUIVI  
2016

Département: 93 - Seine-Saint-Denis

# LES CHIFFRES CLES DES POSTES FONJEP EN 2016

## Les associations bénéficiaires des postes Fonjep

### Sur le territoire

**Nombre d'associations bénéficiaires des postes Fonjep :**  
49

Dont :

- 65% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par la DJPEVA
- 29% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par la DGCS
- 31% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par le CGET

**Les 3 principaux types d'associations bénéficiaires des postes Fonjep :**

- Association locale (73%)
- Tête de réseau départementale (12%)
- Association nationale (8%)

51% des associations bénéficiaires comptent **moins de 10 salariés**

98% des associations bénéficiaires **interviennent au moins en partie dans des quartiers prioritaires**

16% **interviennent dans des zones de revitalisation rurale**

### Au niveau national

**Nombre d'associations bénéficiaires des postes Fonjep :**  
2542

Dont :

- 72% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par la DJEPVA
- 23% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par la DGCS
- 20% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par le CGET

**Les 3 principaux types d'associations bénéficiaires des postes Fonjep :**

- Association locale (74%)
- Tête de réseau départementale (13%)
- Tête de réseau régionale ou interrégionale (7%)

47% des associations bénéficiaires comptent **moins de 10 salariés**

62% des associations bénéficiaires **interviennent au moins en partie dans des quartiers prioritaires**

48% **interviennent dans des zones de revitalisation rurale**

# LES CHIFFRES CLES DES POSTES FONJEP EN 2016

## Les postes Fonjep

### Sur le territoire

#### Nombre de postes Fonjep : 68

- 15% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par le CGET
- 66% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par la DJEPVA
- 15% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par la DGCS

#### Les 3 principales thématiques des projets associatifs portés par les postes Fonjep :

- Education populaire (74%)
- Jeunesse (53%)
- Culture (49%)

#### Âge moyen des salarié(e)s en postes Fonjep : 42 ans

#### Répartition par sexe des salarié(e)s en postes Fonjep :

- Femme : 69%
- Homme: 31%

#### Les 3 principaux niveaux de formation des salarié(e)s en postes Fonjep :

- Diplôme du 2ème et 3ème cycle universitaire (I et II) (57%)
- Bac +2 (III) (26%)
- Niveau bac (IV) (13%)

### Au niveau national

#### Nombre de postes Fonjep : 3984

- 14% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par le CGET
- 68% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par la DJEPVA
- 18% des organismes bénéficiant d'au moins un poste subventionné par le DGCS

#### Les 3 principales thématiques des projets associatifs portés par les postes Fonjep :

- Education populaire (77%)
- Jeunesse (67%)
- Culture (43%)

#### Âge moyen des salarié(e)s en postes Fonjep : 41 ans

#### Répartition par sexe des salarié(e)s en postes Fonjep :

- Femme : 60%
- Homme: 40%

#### Les 3 principaux niveaux de formation des salarié(e)s en postes Fonjep :

- Diplôme du 2ème et 3ème cycle universitaire (I et II) (50%)
- Bac +2 (III) (30%)
- Niveau bac (IV) (17%)

# LES ASSOCIATIONS BENEFICIAIRES DES POSTES FONJEP EN 2016

## Types d'associations bénéficiaires et leurs champs d'activité



### Sur le territoire

#### Type d'association :

|                                             | Nb        |     |
|---------------------------------------------|-----------|-----|
| Tête de réseau nationale de têtes de réseau | 1         | 2%  |
| Association nationale                       | 4         | 8%  |
| Tête de réseau nationale                    | 0         | 0%  |
| Tête de réseau régionale ou interrégionale  | 2         | 4%  |
| Tête de réseau départementale               | 6         | 12% |
| Association locale                          | 36        | 73% |
| <b>Total</b>                                | <b>49</b> |     |

#### Objet(s) de l'association, champ(s) d'activité(s):

*Plusieurs réponses possibles*

|                                            | Nb        |     |
|--------------------------------------------|-----------|-----|
| Social, caritatif                          | 22        | 45% |
| Sport                                      | 9         | 18% |
| Loisirs                                    | 25        | 51% |
| Culture                                    | 33        | 67% |
| Jeunesse                                   | 32        | 65% |
| Education populaire                        | 34        | 69% |
| Santé recherche médicale, aide aux malades | 1         | 2%  |
| Environnement                              | 9         | 18% |
| Associations de défense                    | 2         | 4%  |
| Solidarité internationale                  | 7         | 14% |
| Formation, emploi, insertion économique    | 18        | 37% |
| Autre(s)                                   | 3         | 6%  |
| <b>Total</b>                               | <b>49</b> |     |

### Au niveau national

#### Type d'association :

|                                             | Nb          |      |
|---------------------------------------------|-------------|------|
| Tête de réseau nationale de têtes de réseau | 11          | 0,4% |
| Association nationale                       | 86          | 3%   |
| Tête de réseau nationale                    | 57          | 2%   |
| Tête de réseau régionale ou interrégionale  | 181         | 7%   |
| Tête de réseau départementale               | 323         | 13%  |
| Association locale                          | 1840        | 74%  |
| <b>Total</b>                                | <b>2498</b> |      |

#### Objet(s) de l'association, champ(s) d'activité(s):

*Plusieurs réponses possibles*

|                                            | Nb          |     |
|--------------------------------------------|-------------|-----|
| Social, caritatif                          | 1140        | 46% |
| Sport                                      | 544         | 22% |
| Loisirs                                    | 1309        | 52% |
| Culture                                    | 1459        | 58% |
| Jeunesse                                   | 1809        | 72% |
| Education populaire                        | 1979        | 79% |
| Santé recherche médicale, aide aux malades | 65          | 3%  |
| Environnement                              | 380         | 15% |
| Associations de défense                    | 87          | 3%  |
| Solidarité internationale                  | 174         | 7%  |
| Formation, emploi, insertion économique    | 751         | 30% |
| Autre(s)                                   | 362         | 14% |
| <b>Total</b>                               | <b>2501</b> |     |

# LES ASSOCIATIONS BENEFICIAIRES DES POSTES FONJEP EN 2016

## Budget des associations bénéficiaires en 2016

### Sur le territoire

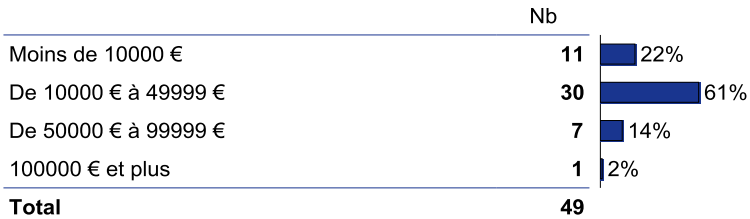
#### Budget annuel global de l'association en 2016 :

Moyenne = 858 091 € Médiane = 334 394 €  
Min = 30 000 € Max = 8 000 000 €



#### Répartition des associations bénéficiaires selon leur subvention Fonjep globale en 2016

Moyenne = 31 877 € Médiane = 30 747 €  
Min = 0 € Max = 113 529 €



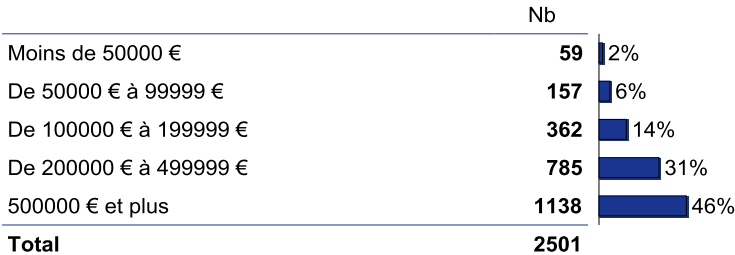
**NB:**  
Médiane : la moitié des associations bénéficiaires disposent d'un budget inférieur à la médiane, l'autre moitié disposant d'un budget supérieur.



### Au niveau national

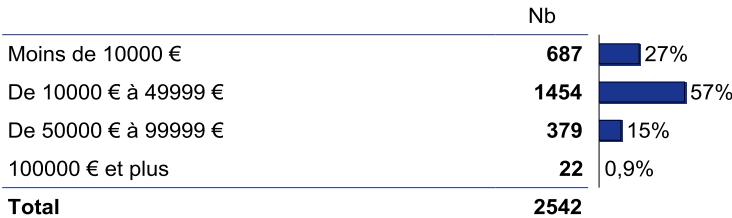
#### Budget annuel global de l'association en 2016 :

Moyenne = 1 355 098 € Médiane = 450 000 €  
Min = 0 € Max = 271 336 204 €



#### Répartition des associations bénéficiaires selon leur subvention Fonjep globale en 2016

Moyenne = 31 794 € Médiane = 30 780 €  
Min = 0 € Max = 3 796 563 €



# LES ASSOCIATIONS BENEFICIAIRES DES POSTES FONJEP EN 2016



## Ressources humaines salariées et non salariées des associations bénéficiaires

| Sur le territoire                                                                                                                                | Au niveau national                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Salarié(e)s</b><br>Nombre de postes total : 959<br>Dont Fonjep: 68<br>Nombre d'ETP total : 615<br>Nombre moyen d'ETP par association : 13     | <b>Salarié(e)s</b><br>Nombre de postes total : 96 309<br>Dont Fonjep : 3984<br>Nombre d'ETP total : 43 423<br>Nombre moyen d'ETP par association : 17        |
| <b>Bénévoles</b><br>Nombre de bénévoles total 13090<br>Nombre d'ETP total 2 560<br>Nombre moyen d'ETP par association 52                         | <b>Bénévoles</b><br>Nombre de bénévoles total : 347 582<br>Nombre d'ETP total : 89 088<br>Nombre moyen d'ETP par association : 36                            |
| <b>Volontaires (services civiques, etc.)</b><br>Nombre de volontaires total 158<br>Nombre d'ETP total 52<br>Nombre moyen d'ETP par association 1 | <b>Volontaires (services civiques, etc.)</b><br>Nombre de volontaires total : 15 550<br>Nombre d'ETP total : 6 931<br>Nombre moyen d'ETP par association : 3 |

LES ASSOCIATIONS BENEFICIAIRES

DES POSTES FONJEP EN 2016

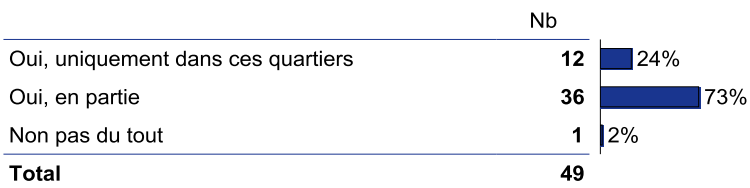
Intervention dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville

et les zones de revitalisation rurale

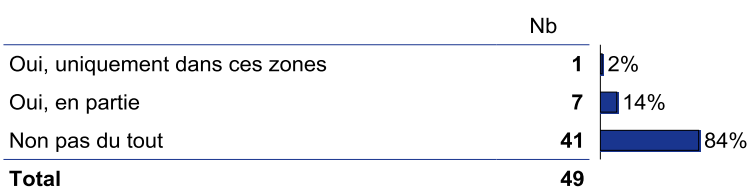
Sur le territoire



Intervention des associations bénéficiaires dans les quartiers prioritaires politique de la ville

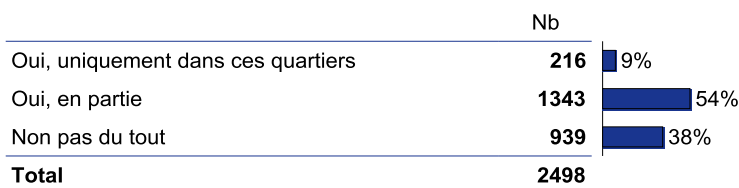


Intervention des associations bénéficiaires dans les zones de revitalisation rurale

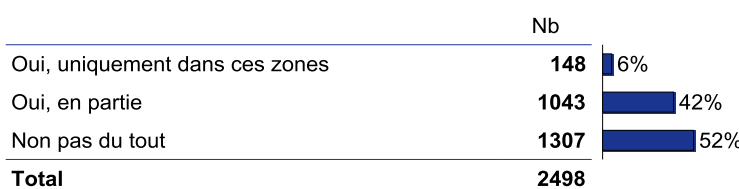


Au niveau national

Intervention des associations bénéficiaires dans les quartiers prioritaires politique de la ville



Intervention des associations bénéficiaires dans les zones de revitalisation rurale



LES SALARIE(E)S  
EN POSTE FONJEP EN 2016

Caractéristiques des postes Fonjep

Sur le territoire

|                               |    |      |
|-------------------------------|----|------|
| <b>Nombre de postes</b>       | 68 | 100% |
| Dont ayant un statut de cadre | 23 | 34%  |
| Dont à temps plein            | 64 | 94%  |
| Dont occupés par des femmes   | 47 | 69%  |
| Dont occupés par des hommes   | 21 | 31%  |

**Ancienneté moyenne (médiane) des salarié(e)s :**  
7,2 ans (4 ans)

**Age moyen (médian) des salarié(e)s en postes :**  
42,0 ans (40 ans)



Au niveau national

|                               |      |      |
|-------------------------------|------|------|
| <b>Nombre de postes</b>       | 3984 | 100% |
| Dont ayant un statut de cadre | 1251 | 31%  |
| Dont à temps plein            | 3538 | 89%  |
| Dont occupés par des femmes   | 2375 | 60%  |
| Dont occupés par des hommes   | 1609 | 40%  |

**Ancienneté moyenne (médiane) des salarié(e)s :**  
7,5 ans (5 ans)

**Age moyen (médian) des salarié(e)s en postes :**  
41 ans (40 ans)

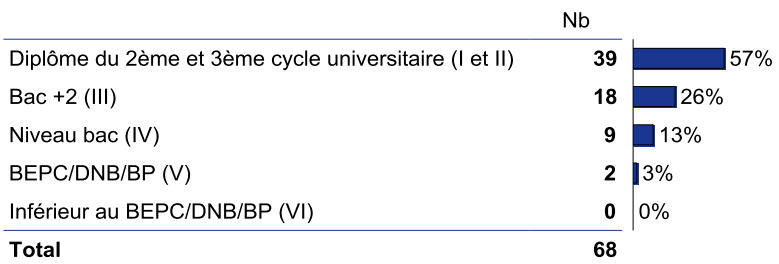


# LES SALARIE(E)S EN POSTE FONJEP EN 2016

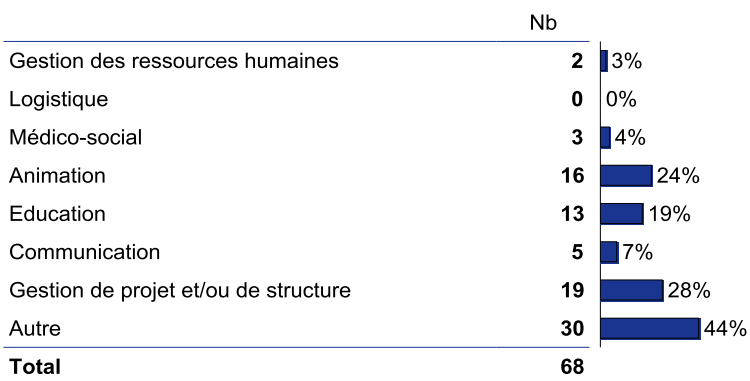
## Qualification des salarié(e)s en postes Fonjep

### Sur le territoire

#### Niveau de formation:

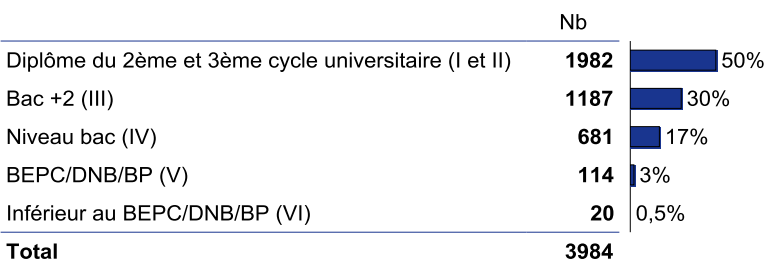


#### Nature du (ou des) diplôme(s): *Plusieurs réponses possibles*

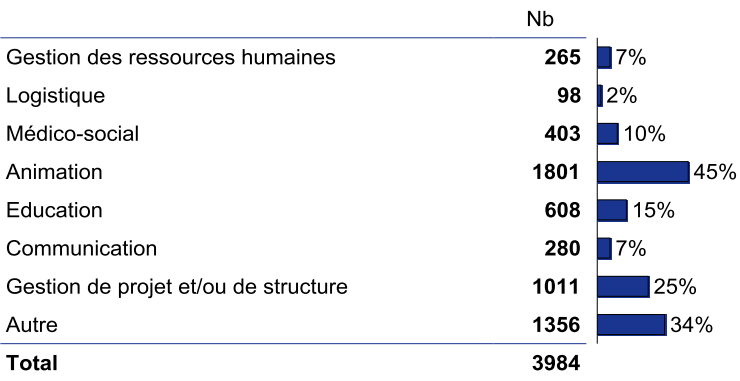


### Au niveau national

#### Niveau de formation:



#### Nature du (ou des) diplôme(s): *Plusieurs réponses possibles*



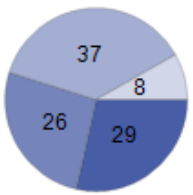
# LES SALARIE(E)S EN POSTE FONJEP EN 2016

## Missions assurées par les salarié(e)s Fonjep

### Sur le territoire

#### Répartition du temps de travail des salarié(e)s en postes Fonjep (en %)

|                                                                            | Moyenne |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|
| Coordination d'activités et d'équipes                                      | 29 %    |
| Conception et conduite de projets                                          | 26 %    |
| Animation socioculturelle/intervention sociale directes auprès des publics | 37 %    |
| Autre(s) mission(s)                                                        | 8 %     |



#### Répartition du temps de travail des salarié(e)s en postes Fonjep (en %)

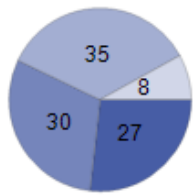
##### Zoom sur les associations locales:

|                                                                            | Moyenne |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|
| Coordination d'activités et d'équipes                                      | 27 %    |
| Conception et conduite de projets                                          | 28 %    |
| Animation socioculturelle/intervention sociale directes auprès des publics | 38 %    |
| Autre(s) mission(s)                                                        | 7 %     |

### Au niveau national

#### Répartition du temps de travail des salarié(e)s en postes Fonjep (en %)

|                                                                            | Moyenne |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|
| Coordination d'activités et d'équipes                                      | 27 %    |
| Conception et conduite de projets                                          | 30 %    |
| Animation socioculturelle/intervention sociale directes auprès des publics | 35 %    |
| Autre(s) mission(s)                                                        | 8 %     |



#### Répartition du temps de travail des salarié(e)s en postes Fonjep (en %)

##### Zoom sur les associations locales:

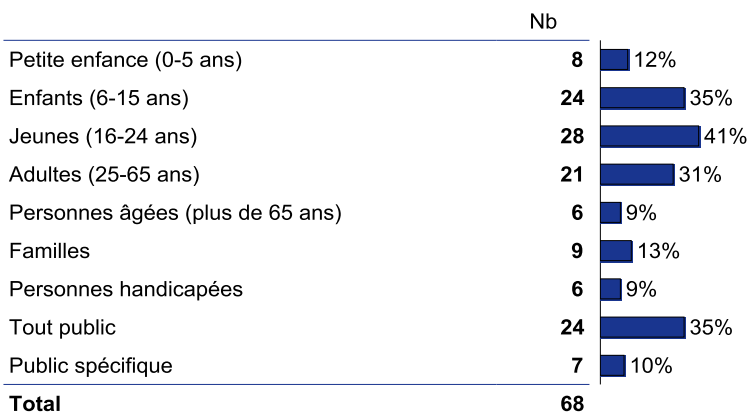
|                                                                            | Moyenne |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|
| Coordination d'activités et d'équipes                                      | 25 %    |
| Conception et conduite de projets                                          | 28 %    |
| Animation socioculturelle/intervention sociale directes auprès des publics | 39 %    |
| Autre(s) mission(s)                                                        | 8 %     |

# LES SALARIE(E)S EN POSTE FONJEP EN 2016

## Publics-cibles prioritaires des projets associatifs soutenus

### Sur le territoire

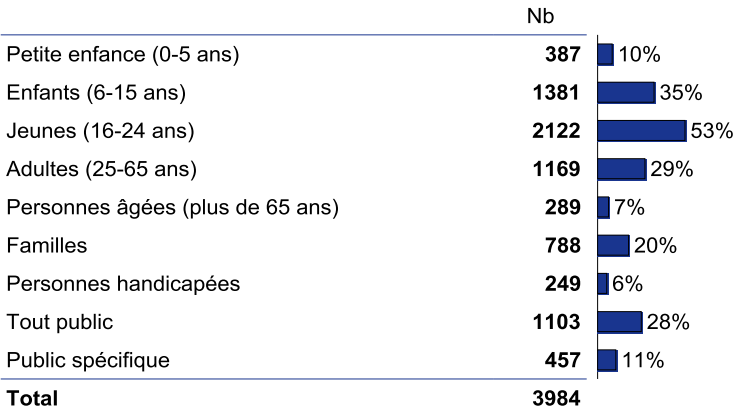
Type(s) de public(s) au(x)quel(s) s'adresse(nt)  
prioritairement les projets associatifs soutenus:  
*Plusieurs réponses possibles*



35% des projets associatifs soutenus par les salarié(e)s Fonjep s'adressent à tout type de public.

### Au niveau national

Type(s) de public(s) au(x)quel(s) s'adresse(nt)  
prioritairement les projets associatifs soutenus:  
*Plusieurs réponses possibles*



28% des projets associatifs soutenus par les salarié(e)s Fonjep s'adressent à tout type de public.

# L'AFFECTATION ET L'EVALUATION DES POSTES FONJEP

## Procédure d'affectation des subventions Fonjep sur le territoire



### Sur le territoire

#### Procédure(s) d'affectation des subventions: *Plusieurs réponses possibles*

|                                               | Nb        |     |
|-----------------------------------------------|-----------|-----|
| Réponse à un appel à projets                  | 4         | 6%  |
| Commission régionale d'attribution des postes | 16        | 24% |
| Entretien avec les services de l'Etat         | 20        | 30% |
| Envoi d'un dossier CERFA                      | 36        | 55% |
| Autre                                         | 2         | 3%  |
| <b>Total</b>                                  | <b>66</b> |     |

30% des procédures d'affectation des subventions se font via un entretien avec les services de l'Etat.

### Au niveau national

#### Procédure(s) d'affectation des subventions: *Plusieurs réponses possibles*

|                                               | Nb          |     |
|-----------------------------------------------|-------------|-----|
| Réponse à un appel à projets                  | 235         | 6%  |
| Commission régionale d'attribution des postes | 826         | 22% |
| Entretien avec les services de l'Etat         | 2080        | 55% |
| Envoi d'un dossier CERFA                      | 1298        | 35% |
| Autre                                         | 192         | 5%  |
| <b>Total</b>                                  | <b>3753</b> |     |

55% des procédures d'affectation des subventions se font via un entretien avec les services de l'Etat.

# L'AFECTATION ET L'EVALUATION DES POSTES FONJEP

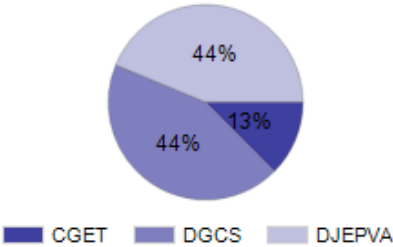
## Attribution des postes dans le cadre d'une commission régionale



### Sur le territoire

#### Postes attribués par une Commission régionale

|                                               | CGET | DGCS | DJEPVA |
|-----------------------------------------------|------|------|--------|
| Commission régionale d'attribution des postes | 2    | 7    | 7      |

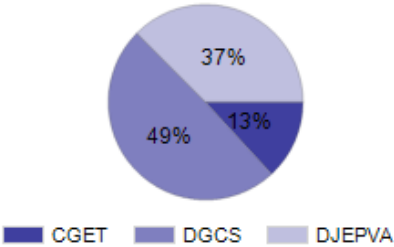


44% des postes affectés lors d'une commission régionale d'attribution des postes sont des postes Fonjep DGCS.

### Au niveau national

#### Postes attribués par une Commission régionale

|                                               | CGET | DGCS | DJEPVA |
|-----------------------------------------------|------|------|--------|
| Commission régionale d'attribution des postes | 108  | 406  | 308    |



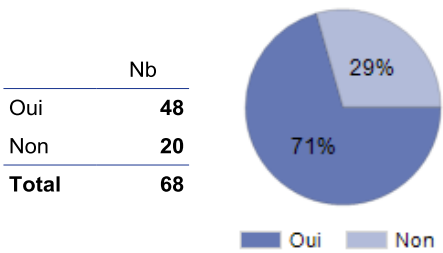
49% des postes affectés lors d'une commission régionale d'attribution des postes sont des postes Fonjep DGCS.

# L'AFFECTATION ET L'EVALUATION DES POSTES FONJEP

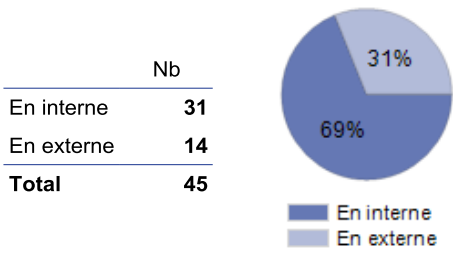
## Evaluation des postes Fonjep sur le territoire

### Sur le territoire

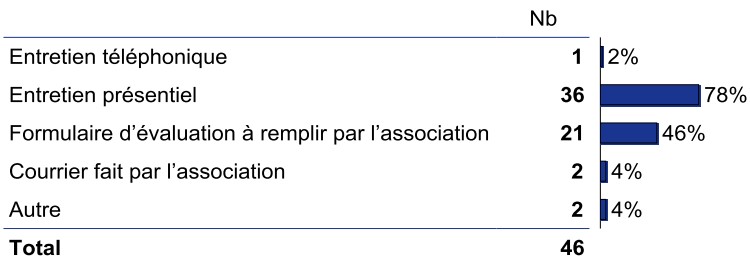
Une évaluation du poste est-elle réalisée ?



Si oui, elle est réalisée ...

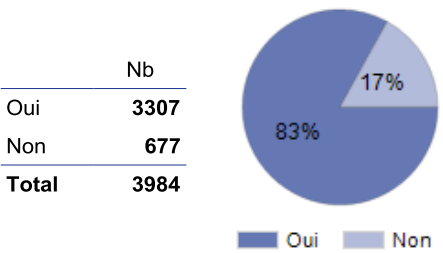


Mode(s) d'évaluation des postes  
*Plusieurs réponses possibles*

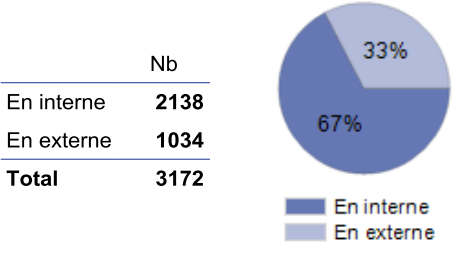


### Au niveau national

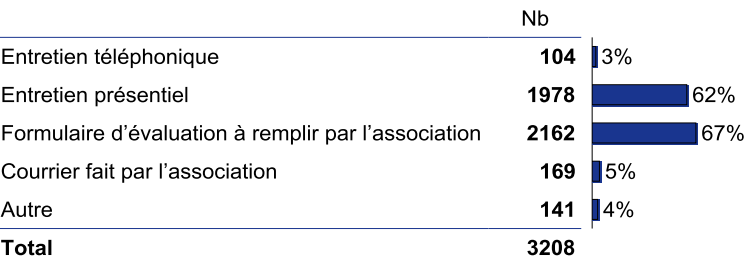
Une évaluation du poste est-elle réalisée ?



Si oui, est-elle réalisée....:



Mode(s) d'évaluation des postes  
*Plusieurs réponses possibles*



# L'OPINION DES ASSOCIATIONS BENEFICIAIRES SUR LE DISPOSITIF FONJEP



## Opinion des associations bénéficiaires sur le dispositif Fonjep

### Sur le territoire

#### Principaux avantages des subventions Fonjep pour les associations bénéficiaires (3 réponses maximum)

|                                                                          | Nb        | % obs. |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|
| La procédure pour obtenir une subvention FONJEP est simple.              | 7         | 14%    |
| La subvention FONJEP est payée régulièrement et rapidement.              | 12        | 24%    |
| La subvention FONJEP permet de développer le projet associatif.          | 39        | 80%    |
| La subvention FONJEP permet de soutenir l'emploi associatif qualifié.    | 42        | 86%    |
| La subvention FONJEP permet d'obtenir d'autres financements.             | 3         | 6%     |
| La subvention FONJEP présente l'avantage d'être une subvention triennale | 38        | 78%    |
| Le montant de la subvention FONJEP est important.                        | 5         | 10%    |
| <b>Total</b>                                                             | <b>49</b> |        |

86 % des associations bénéficiaires du territoire considèrent que le soutien à l'emploi associatif qualifié constitue un des 3 principaux avantages des subventions Fonjep.

### Au niveau national

#### Principaux avantages des subventions Fonjep pour les associations bénéficiaires (3 réponses maximum)

|                                                                          | Nb          | % obs. |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|
| La procédure pour obtenir une subvention FONJEP est simple.              | 224         | 9%     |
| La subvention FONJEP est payée régulièrement et rapidement.              | 319         | 13%    |
| La subvention FONJEP permet de développer le projet associatif.          | 2159        | 87%    |
| La subvention FONJEP permet de soutenir l'emploi associatif qualifié.    | 2290        | 92%    |
| La subvention FONJEP permet d'obtenir d'autres financements.             | 245         | 10%    |
| La subvention FONJEP présente l'avantage d'être une subvention triennale | 1869        | 75%    |
| Le montant de la subvention FONJEP est important.                        | 298         | 12%    |
| <b>Total</b>                                                             | <b>2486</b> |        |

92% des associations bénéficiaires du territoire considèrent que le soutien à l'emploi associatif qualifié constitue un des 3 principaux avantages des subventions Fonjep.

## Une enquête nationale de suivi

Une enquête nationale de suivi relative aux postes Fonjep 2016 a été réalisée par le CGET, en lien avec la Djepva et la DGCS et s'est déroulée entre décembre 2016 et février 2017, via la passation d'un questionnaire en ligne en direction de l'ensemble des associations bénéficiaires de subventions « postes » Fonjep. Les résultats territoriaux présentés ici en sont issus et l'ensemble des rapports de l'enquête sont disponibles en téléchargement sur le site du CGET. L'enquête de suivi a été mise en œuvre par la société d'études quantitatives **Synoptic**.

### **Une qualité des réponses assurée par la mise en place de contrôles *a priori* et *a posteriori***

Un contrôle de validité a été mis en place dans le questionnaire en ligne, sous la forme de valeurs limites (maximum), de contrôle de format (possibilité de ne saisir que des chiffres, unités en euros, etc.) et de calculs automatiques (par ex. vérification que la somme des actions correspond à la ventilation qui a été donnée).

Par ailleurs, après la saisie, une batterie de contrôles automatiques ou manuels a été utilisée pour identifier des réponses jugées problématiques et les corriger le cas échéant.



Principaux indicateurs 2016 par financeur

|                                                                           | DJEPVA                    | DGCS                      | CGET                      |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| LES ASSOCIATIONS SUBVENTIONNEES PAR LE FONJEP                             |                           |                           |                           |
| Nombre d'associations                                                     | 32                        | 14                        | 15                        |
| Part des associations ayant un agrément "jeunesse et éducation populaire" | 28                        | 11                        | 15                        |
| Nbre moyen d'ETP                                                          | 14                        | 13                        | 23                        |
| Nbre moyen de postes Fonjep                                               | 4                         | 2                         | 7                         |
| Budget moyen                                                              | 894 891 €                 | 1 012 266 €               | 1 476 258 €               |
| Principaux champs d'activité représentés                                  | Jeunesse (69%)            | Jeunesse (71%)            | Education populaire (87%) |
|                                                                           | Education populaire (63%) | Education populaire (71%) | Culture (80%)             |
|                                                                           | Culture (59%)             | Social, caritatif (64%)   | Jeunesse (73%)            |
| LES POSTES FONJEP SUBVENTIONNES                                           |                           |                           |                           |
| Nbre de postes                                                            | 45                        | 10                        | 13                        |
| Ancienneté moyenne sur les postes                                         | 6 années                  | 8 années                  | 11 années                 |
| Âge moyen des salariés sur les postes                                     | 42 ans                    | 37 ans                    | 46 ans                    |
| Principales thématiques des projets associatifs soutenus                  | Education populaire (76%) | Social, caritatif (70%)   | Education populaire (85%) |
|                                                                           | Jeunesse (56%)            | Education populaire (50%) | Social, caritatif (69%)   |
|                                                                           | Culture (53%)             | Loisirs (30%)             | Jeunesse (62%)            |